



Ministero dell'istruzione, dell'università e della Ricerca
 Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto
DIREZIONE GENERALE

Ufficio II - Ordinamenti scolastici. Politiche formative e orientamento. Rapporti con la Regione.
 Progetti europei. Esami di Stato.
 Via Forte Marghera, 191 - 30173 Mestre (VE)

Protocollo (vedasi timbratura in alto)

Venezia, (vedasi timbratura in alto)

Ai Dirigenti delle Istituzioni Scolastiche Statali di ogni ordine e grado della Regione Veneto

e, p.c.

Ai Dirigenti Amministrativi e Tecnici dell'USR e degli
 UST
 Al DS del Liceo "Canova" di Treviso
 Al DS dell' IC "G. Cesare" di Mestre (Ve)

OGGETTO: corso di formazione "**Pianificare, realizzare, monitorare il miglioramento delle scuole**".

In continuità con le azioni di formazione e di sviluppo professionale realizzate nell'ambito del SNV negli aa.ss. 2016/2017 e 2017/2018, la scrivente Direzione generale promuove, per il prossimo anno scolastico, il corso di formazione "**Pianificare, realizzare, monitorare il miglioramento delle scuole**".
 L'iniziativa è volta a sostenere l'azione degli Istituti scolastici, con particolare riguardo alle fasi di pianificazione, di realizzazione, di monitoraggio e di valutazione del Piano di Miglioramento.

➤ **Finalità**

- consolidare l'approccio al miglioramento, con particolare riferimento all'individuazione di priorità, traguardi e obiettivi di processo che siano congruenti con il RAV, significativi e strategici per la scuola;
- sostenere la progettazione/riprogettazione dei Piani di Miglioramento nelle Istituzioni Scolastiche, attraverso azioni di accompagnamento nella definizione e nell'utilizzo di PdM funzionali ai bisogni delle scuole, congruenti con gli esiti dell'Autovalutazione (e con l'eventuale valutazione esterna), e capaci di indirizzare l'implementazione;
- sostenere l'implementazione delle azioni previste nei diversi PdM, attraverso la dimensione organizzativa e relazionale, nonché mediante una sistematica azione di monitoraggio e valutazione;
- fornire ai Dirigenti scolastici e ai referenti del NIV, strumenti e materiali per supportarli nel coordinamento e nel presidio delle iniziative di miglioramento previste dal PdM.

➤ **Obiettivi della Formazione**

La formazione intende fornire indicazioni metodologiche e strumenti di lavoro alle scuole impegnate nei percorsi di miglioramento conseguenti all'autovalutazione di Istituto, per sostenerle sia nelle fasi di individuazione delle priorità, dei traguardi e degli obiettivi, sia in quelle di pianificazione, di realizzazione, di monitoraggio e valutazione del PdM.

➤ **Destinatari dell'azione formativa**

Docenti componenti dei Nuclei Interni di Valutazione (NIV) degli Istituti scolastici statali della Regione Veneto.

➤ **Modalità di individuazione dei destinatari**

Verranno accolte fino ad un massimo di **85 iscrizioni**, secondo l'ordine temporale di arrivo.



Ministero dell'istruzione, dell'università e della Ricerca
Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto
DIREZIONE GENERALE

Ufficio II - Ordinamenti scolastici. Politiche formative e orientamento. Rapporti con la Regione.
Progetti europei. Esami di Stato.
Via Forte Marghera, 191 - 30173 Mestre (VE)

Potrà partecipare alla formazione **un solo docente** per ciascuna istituzione scolastica; nel caso in cui pervengano più iscrizioni dallo stesso Istituto, verrà selezionato il nominativo del docente che si è iscritto per primo. Tutte le iscrizioni saranno registrate secondo l'ordine di arrivo e accolte sino ad esaurimento dei posti disponibili.

Le iscrizioni andranno effettuate **entro e non oltre il 30 giugno 2018** (termine perentorio), compilando il format disponibile al seguente link: <http://www.istruzioneveneto.it/limesurvey/index.php?sid=14813&lang=it>

➤ **Metodologie di lavoro e di intervento**

La formazione prevede incontri in presenza di taglio prevalentemente operativo: a momenti teorico-metodologici volti a presentare le tematiche, le procedure e gli strumenti, seguiranno momenti operativi sotto forma di laboratori finalizzati a verificare le acquisizioni in corso.

I laboratori riguarderanno:

- stralci di RAV/PdM, tratti da scuole di altre Regioni, che risultino significativi sia per evidenziare alcune frequenti criticità nelle procedure di miglioramento sia per presentare "buone pratiche";
- studi di caso sui quali applicare strumenti e procedure oggetto del corso;
- esempi tratti dalle scuole dei corsisti i quali potranno riflettere sulla correttezza, la completezza e l'efficacia del proprio percorso di miglioramento.

Le attività seminariali saranno svolte in piccoli gruppi e i lavori realizzati saranno oggetto di confronto e di riflessione collegiale.

➤ **Organizzazione della formazione**

Si prevedono **n. 4 incontri** in presenza di **tre ore ciascuno, dalle ore 15 alle ore 18**, da attuarsi nel periodo settembre/ottobre 2018 secondo il **seguente calendario**:

- **7 e 24 settembre 2018**
- **10 e 25 ottobre 2018**

➤ **Formatore**

L'azione di formazione sarà condotta dalla dott.ssa Cristina Cosci, Dirigente scolastico esperto nei sistemi di valutazione delle Istituzioni Scolastiche.

➤ **Sede degli incontri:**

- IC "Caio Giulio Cesare", Via Cappuccina, 68/d, 30172 Mestre VE.

➤ **Articolazione degli incontri**

1° INCONTRO: "Pianificare il miglioramento: dall'analisi dei risultati dell'AV alla scelta delle priorità, dei traguardi e degli obiettivi; percorsi e strumenti utili per garantire la coerenza tra RAV e PdM e per individuare le azioni rilevanti in rapporto alle criticità da affrontare"



Ministero dell'istruzione, dell'università e della Ricerca
Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto
DIREZIONE GENERALE

Ufficio II - Ordinamenti scolastici. Politiche formative e orientamento. Rapporti con la Regione.
Progetti europei. Esami di Stato.
Via Forte Marghera, 191 - 30173 Mestre (VE)

Laboratori:

- analisi della formulazione di priorità, traguardi e obiettivi di processo tratti da alcuni RAV;
- formulazione di priorità, traguardi e obiettivi di processo a partire dall'analisi dei dati di un'area di esito di una scuola;
- riflessione sulle scelte di miglioramento della propria scuola.

2° INCONTRO: *"Pianificare il Piano di Miglioramento: come elaborare un Piano capace di indirizzare la realizzazione del miglioramento (gli elementi indispensabili); l'individuazione e la definizione delle azioni correlate agli obiettivi di processo; l'individuazione degli indicatori adeguati a rappresentare i risultati e la definizione dei target".*

Laboratori:

- analisi di alcuni PdM sotto il profilo della completezza e della correttezza;
- dato un obiettivo di processo, individuazione di una sequenza di azioni correlate, di risultati attesi, indicatori di risultato e target (*project management I parte*).

3° INCONTRO: *"Pianificare il Piano di Miglioramento: la pianificazione dei check point, delle modalità e degli strumenti di monitoraggio e valutazione"*

Laboratori:

- analisi di alcuni PdM nella parte relativa al monitoraggio e alla valutazione;
- elaborazione delle modalità di monitoraggio del *project management* (II parte) avviato nell'incontro precedente;
- riflessione sul proprio PdM relativamente a monitoraggio e valutazione.

4° INCONTRO: *"Realizzare il Piano di miglioramento: la dimensione organizzativa e la dimensione comunicativa; modalità e strumenti di monitoraggio e valutazione dell'intero Piano".*

Laboratori:

- elaborazione di uno schema di organizzazione interna per il presidio del PdM;
- elaborazione di un Piano di comunicazione del miglioramento;
- elaborazione di indicazioni utili per il monitoraggio e la valutazione finale del PdM.

Per lo svolgimento delle attività di laboratorio, i partecipanti saranno suddivisi in sottogruppi, che avranno il supporto di tutor individuati dall'USR per il Veneto.

Con i migliori saluti.

Per Il Direttore Generale
Daniela Beltrame
Il Dirigente
Francesca Altinier

Il referente regionale
Filippo Sturaro